



**SABIEDRĪBAS AR IEROBEŽOTU ATBILDĪBU  
„KULDĪGAS SILTUMTĪKLI”**



**VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA  
2015. - 2018. GADAM**

## SATURS

Ievads .....	3
1. Vispārēja informācija par kapitālsabiedrību SIA „Kuldīgas siltumtīkli” .....	4
Vispārēja informācija: .....	4
Pamatkapitāls un daļas: .....	4
Vadības modelis: .....	4
Dalībnieki: .....	4
Uzdevumi un funkcijas: .....	5
2. SIA „Kuldīgas siltumtīkli” raksturojums un SVID analīze .....	6
Infrastruktūra .....	6
Personāls.....	7
Finanšu rādītāji: .....	8
Apgrozījums, peļņa: .....	8
Veiktie nodokļu maksājumi, eur : .....	8
Darbības rādītāji: .....	8
Saražotā un realizētā siltumenerģija:.....	8
Saražotā un realizētā elektroenerģija: .....	9
SVID analīze: .....	10
3. SIA „Kuldīgas siltumtīkli” vīzija, stratēģiskie mērķi un politika .....	11
Politika .....	12
4. SIA „Kuldīgas siltumtīkli” finanšu un nefinanšu mērķi .....	13
Finanšu mērķi:.....	13
SIA „Kuldīgas siltumtīkli” nefinanšu mērķi .....	14
5. SIA „Kuldīgas siltumtīkli” rīcību plāns 2015.- 2018. gadam .....	15

## IEVADS

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību „Kuldīgas siltumtīkli” vidēja termiņa darbības stratēģija ir vidēja termiņa dokuments, kurā noteikti uzņēmuma stratēģiskie mērķi (t.sk. finanšu un nefinanšu mērķi), veikta SVID analīze (noteiktas stiprās un vājās puses, iespējas un draudi), kā arī definētas rīcības un aktivitātes, kas būtu īstenojamas 2015.- 2018. gadam.

Vidēja termiņa darbības stratēģija izstrādāta, pamatojoties uz Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57. panta 1. punktu un ņemot vērā Kuldīgas novada attīstības programmā 2014. -2020. gadam noteiktos stratēģiskos uzstādījumus.

Stratēģija ir pamats SIA „Kuldīgas siltumtīkli” turpmākās darbības virziena noteikšanai un ievērošanai, ņemot vērā izvirzītos mērķus un uzdevumus.

## 1. VISPĀRĒJA INFORMĀCIJA PAR KAPITĀLSABIEDRĪBU SIA „KULDĪGAS SILTUMTĪKLI”

### **VISPĀRĒJA INFORMĀCIJA:**

Sabiedrības nosaukums :	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību „Kuldīgas siltumtīkli”
Sabiedrības juridiskais statuss:	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību;
Reģistrācijas nr. :	40003007890
Juridiskā adrese:	Lapeģļu iela 8, Kuldīga, Kuldīgas novads, LV-3301
Biroja adrese:	Lapeģļu iela 8, Kuldīga, Kuldīgas novads, LV- 3301
Reģistrācijas datums UR:	13.06.1991.
Reģistrācijas datums Komercreģistrā:	26.09.2002.

### Sabiedrības galvenie darbības veidi, NACE klasifikators:

- ✓ Tvaika un karstā ūdens ražošana un piegāde (3530);
- ✓ Sava un nomāta īpašuma izīrēšana un pārvaldīšana (6820);
- ✓ Sanitārtehniskie darbi (4332);
- ✓ Cauruļvadu būvniecības darbi, apkures iekārtu uzstādīšana, kuru veikšanai nepieciešama speciāla profesionāla sagatavotība (4322).

### **PAMATKAPITĀLS UN DAĻAS:**

- SIA „Kuldīgas siltumtīkli” pamatkapitāls ir Eur 1 740 812 (LVL 1 223 450) (viens miljons septiņi simti četrdesmit tūkstoši astoņi simti divpadsmit euro);
- SIA „Kuldīgas siltumtīkli” pamatkapitāls ir sadalīts 1 223 450 (viens miljons divi simti divdesmit trīs tūkstoši četrdesmit piecdesmit) daļās.

### **VADĪBAS MODELIS:**

- ✓ SIA „Kuldīgas siltumtīkli” augstākā pārvaldes lēmējinstītūcija ir Dalībnieku sapulce, kuras funkcijas pilda kapitāla daļu turētāja pārstāvis;
- ✓ SIA „Kuldīgas siltumtīkli” augstākā pārvaldes izpildinstītūcija ir Valde 3 locekļu sastāvā. Valdes locekļi pārstāv sabiedrību kopīgi. Valdi ieceļ un atsauc Dalībnieku sapulce.

### **DALĪBNIKĪ:**

SIA „Kuldīgas siltumtīkli” vienīgais dalībnieks ir Kuldīgas novada pašvaldība .

### ***UZDEVUMI UN FUNKCIJAS:***

- Siltumenerģijas ražošana;
- Siltumenerģijas piegāde no siltumavotiem (katlu mājām) līdz patērētāja ievadam ēkā;
- Siltumenerģijas realizācija;
- Elektroenerģijas ražošana un realizācija;
- Siltumapgādes tīklu un siltumavotu (katlu māju) infrastruktūras , kas izmantojama sabiedrisko pakalpojumu sniegšanai, uzturēšana, apkalpošana, atjaunošana un rekonstrukcija;
- Investīciju plānu izstrāde un realizācija esošās infrastruktūras ilgtspējīgai darbībai;
- Eiropas savienības, citu ārvalstu finanšu instrumentu un valsts finansējuma piesaiste, projektu koordinēšana un realizēšana;
- Jaunu maģistrālo siltumapgādes tīklu un atzaru izbūves nepieciešamības apzināšana un veikšana;
- Jaunu, ekonomiski pamatotu, potenciālo siltumapgādes pakalpojumu teritorijas paplašināšanas iespēju apzināšana;
- Līgumu par sabiedrisko pakalpojumu sniegšanu ar patērētājiem slēgšana un sniegto sabiedrisko pakalpojumu uzskaitē;
- Atbilžu sniegšana uz fizisko un juridisko personu vēstulēm (iesniegumiem, sūdzībām, ierosinājumiem) siltumapgādes jomā;
- Sadarbība ar valsts un pašvaldības institūcijām savas kompetences ietvaros.

## 2. SIA „KULDĪGAS SILTUMTĪKLI” RAKSTUROJUMS UN SVID ANALĪZE

SIA „Kuldīgas siltumtīkli” sniedz centralizētās siltumapgādes pakalpojumu Kuldīgas pilsētā un 4 Kuldīgas novada pagastos- 5 apdzīvotās vietās - Mežvaldē, Pelčos, Padurē, Ozolos un Rendā. Uzņēmuma rīcībā ir pakalpojuma sniegšanai nepieciešamā infrastruktūra un personāls.

Uzņēmums SIA „Kuldīgas siltumtīkli” pašreizējo nosaukumu un juridisko formu ieguvis kopš 2002. gada, kad reorganizācijas rezultātā uz pašvaldības uzņēmuma bāzes tika izveidota sabiedrība ar ierobežotu atbildību. Uzņēmuma saknes sniedzas vēl tālāk vēsturē, jo 1977. gadā tika izveidota apvienotā katlu māju direkcija, kuras misija, mērķi un uzdevumi bija tie paši, kas šobrīd SIA „Kuldīgas siltumtīkli”- nodrošināt Kuldīgas iedzīvotājus ar centralizēto siltumapgādes pakalpojumu.

2014. gadā pašvaldība noslēdza deleģējuma līgumu ar SIA „Kuldīgas siltumtīkli”, kas paredz, ka pašvaldība piešķir ekskluzīvas tiesības, proti, vienīgajai Kuldīgas novada administratīvajā teritorijā, izņemot Kurmāles pagasta Priedaines ciemā, sniegt centralizētās siltumapgādes pakalpojumu nodrošināšanu.

SIA „Kuldīgas siltumtīkli” ir saņēmusi licences nr. 21012, nr. 28 un nr. E23037, kas tai dod tiesības veikt siltumenerģijas ražošanu, piegādi un realizāciju Kuldīgā un pagastos. Licenču darbības termiņš- 30.07.2017. Uzņēmums reģistrēts arī siltumapgādes komersantu reģistrā.

Lai aizstāvētu SIA „Kuldīgas siltumtīkli” intereses valsts politikas veidošanā, būtu lietas kursā par nozarē notiekošo, uzņēmums ir biedrības „Latvijas siltumuzņēmumu asociācijas” biedrs.

### **INFRASTRUKTŪRA**

Centralizētās siltumapgādes pakalpojumu sniegšanai SIA „Kuldīgas siltumtīkli” rīcībā ir sekojoša infrastruktūra:

- Siltuma avoti (katlu mājas):

Katlu māja	Jauda. MW	Izbūves gads	Kurināmais
Lapegļu iela 8	11,5	2007	šķelda
Stacijas iela 6	3,06	2012	šķelda
Jelgavas 38	0,125	2008/2015	granulas
Graudu 21	0,248	2011	šķelda
Mežvalde	0,4	2009	granulas
Pelči	0,6	2007	granulas

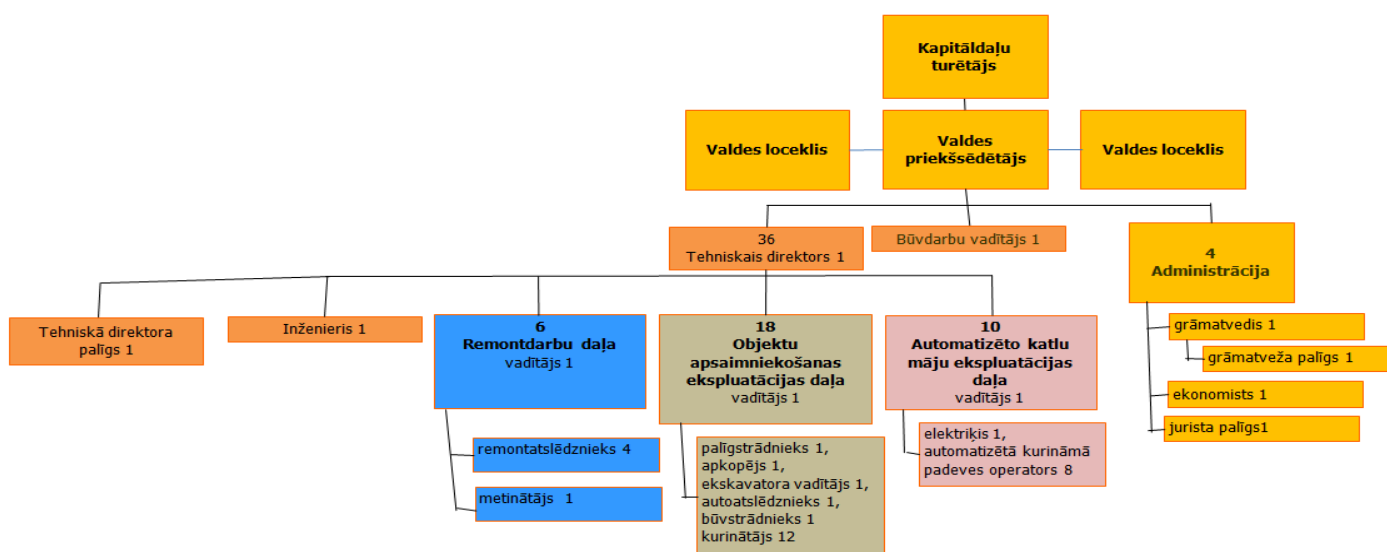
Padure	0,96	2001	malka
Renda	0,5	2006	malka
Ozoli	0,46	2008	malka

- Siltumtrases:
  - 16 km Kuldīgas pilsētā;
  - 1.5 km – pagastos;
- Ievadskaitītāji ēkās- 213 gab. (t.sk. 136 aprīkoti ar datu attālinātās nolasīšanas iekārtām).
- Transports un tehnika:
  - Universālais ekskavators Hidromeh (šķeldas stumšanai, siltumtrašu rakšanai);
  - Frontālais iekrāvējs Liebher (šķeldas stumšanai);
  - Autokrāns Zil (cauruļu celšanai);
  - Traktors T-40 ar piekabi (šķeldas, grunts pārvadāšanai);
  - Mikroautobuss ar kravas kasti;
  - 6 vieglās automašīnas;
  - Instrumenti.

## PERSONĀLS

Šobrīd SIA „Kuldīgas siltumtīkli” strādā 48 kvalificēti darbinieki t.sk. 18 tiek pieņemti uz apkures sezonas laiku.

Uzņēmuma darbinieku struktūra ir sekojoša:



## FINANŠU RĀDĪTĀJI:

### Apgrozījums, peļņa:

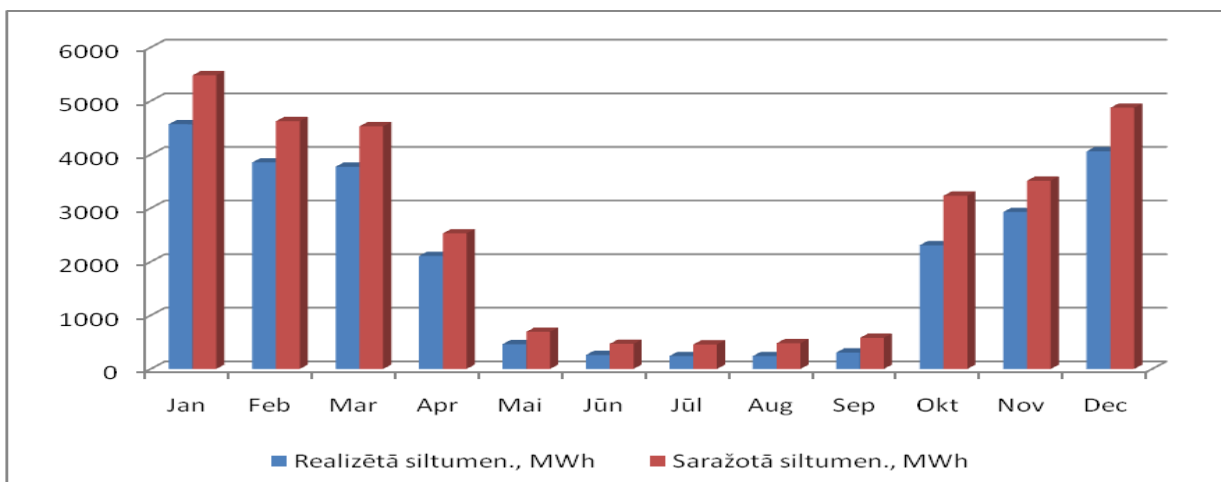
	2013	2014	2015. g. 10. mēn.
<b>Ieņēmumi, eur</b>	<b>1816387</b>	<b>1768132</b>	<b>1386533</b>
<i>siltumenerģija</i>	<i>1094341</i>	<i>1122658</i>	<i>876327</i>
<i>elektroenerģija</i>	<i>539046</i>	<i>490755</i>	<i>354033</i>
<i>citi pakalpojumi</i>	<i>183000</i>	<i>154719</i>	<i>156173</i>
<b>Pārskata perioda peļņa, eur</b>	<b>228765</b>	<b>220430</b>	<b>60185</b>

### Veiktie nodokļu maksājumi, eur :

	2013	2014	2015.gada 11 mēn.
Iedzīvotāju ienākumu nodoklis	47918	50499	53331
Sociālās apdrošināšanas iemaksas	83965	88746	97903
Pievienotās vērtības nodoklis	130371	112209	125365
Nekustamā īpašuma nodoklis	3148	3147	3779
Dabas resursu nodoklis	2614	3611	2850
Uzņēmējdarbības riska nodeva	127	155	175
Uzņēmumu vieglo transportlīdzekļu nodoklis	324	324	297
<b>KOPĀ:</b>	<b>268467</b>	<b>258691</b>	<b>283700</b>

## DARBĪBAS RĀDĪTĀJI:

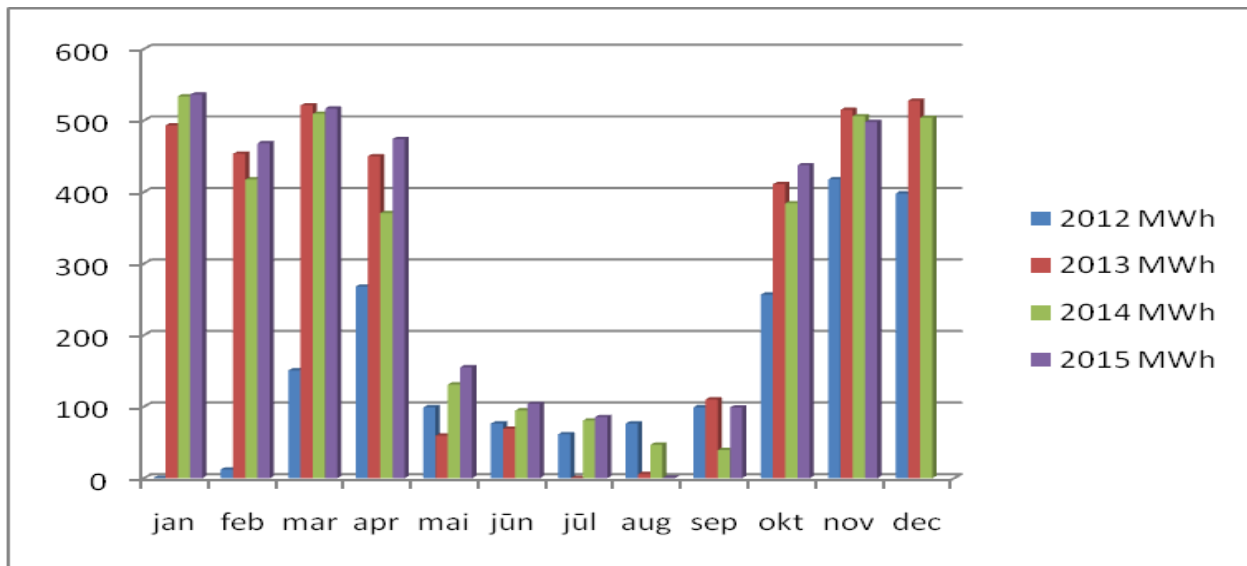
### Saražotā un realizētā siltumenerģija:



Attēlā redzams SIA „Kuldīgas siltumtīkli” saražotais un realizētais siltumenerģijas apjoms MWh pa mēnešiem 2014. /2015. apkures sezonā. Pēdējos gados ražošanas un realizācijas apjoms bijis līdzīgs. Kopējie siltumenerģijas zudumi kalendārā gadā sastādā ~ 22 %-ziemas mēnešos- 12-16 %, vasaras -60-80 %.



### Saražotā un realizētā elektroenerģija:



Attēlā redzams SIA „Kuldīgas siltumtīkli” saražotais elektroenerģijas apjoms laika posmā no 2012. -2015. gadam pa mēnešiem. Realizētais apjoms Obligātā iepirkuma ietvaros sastāda aptuveni 65 % gadā no kopējā saražotā apjomā. 35 % tiek patērēti pašpatēriņam.

Elektroenerģijas pārdošanas cena tiek pārskatīta katru mēnesi un tā atkarīga no gāzes cenas. Elektroenerģijas iepirkumu cena Eur/Mwh pēdējos gados pa mēnešiem bijusi sekojoša:

		Jan	Feb	Mar	Apr	Mai	Jūn	Jūl	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
2012	Eur/MWh	203	203	203	203	203	203	218	218	218	218	218	218
2013	Eur/MWh	214	203	203	203	203	203	199	199	199	199	199	196
2014	Eur/MWh	196	192	192	192	192	192	192	192	192	192	192	192
2015	Eur/MWh	192	188	181	181	181	173	162	159	155	155	155	155

**SVID ANALĪZE:**

<b>Stiprās puses</b>	<b>Vājās puses</b>
Īpašnieks- pašvaldība. Finansiāla aizmugure;	Ienākumiem sezonāls raksturs;
Pakalpojumu sniegšanai ir nepieciešamā infrastruktūra;	Lieli pārvades zudumi;
Pakalpojumu sniegšanai ir kvalificēts personāls;	Nepieciešams augsti kvalificēts personāls;
Daļa infrastruktūras ir salīdzinoši jauna- pēdējos gados veikti lieli kapitālieguldījumi infrastruktūras sakārtošanā;	Jaunam pieslēgumam nepieciešami lieli ieguldījumi;
Kurināmais- šķelda, malka, granulas- atjaunojamais resurss;	Pagastos- morāli un fiziski novecojusi infrastruktūra;
Apkārtņē attīstīta kokapstrāde. Pieejams zāģētavu blakusprodukts- šķelda;	Dārgi kapitālieguldījumi pamatlīdzekļu atjaunošanai;
Stabils uzņēmums ar labu kredītvēsturi un iespējām saņemt aizdevumus projektu realizācijai;	Vājas sabiedrisko attiecību aktivitātes;
Modernas tehnoloģijas;	Zema iedzīvotāju maksātspēja;
Savlaicīgi plānoti perspektīvie pieslēgumi;	Nav konkurences ar līdzīgiem pakalpojuma sniedzējiem;
Zināmā mērā monopolstāvoklis;	Personāls pieļauj rupjas neuzmanības kļūdas;
	Vecpilsēta- apbūve ir plašā teritorijā. Sadārdzina arheoloģija;
	Sadarbība (KKP, ar pilsētas plānotājiem, utt.)
	Liels personāla vidējais vecums;
	Tehnikas nolietojums;
<b>Iespējas</b>	<b>Draudi</b>
Paplašināt klientu loku: - pilsētā izveidot jaunus pieslēgumus piem., Slimnīca); -atjaunot karstā ūdens padevi daudzdzīvokļu mājās, kur tā atslēgta; - pārņemt pagastu centr. silt.apgād. sist.kur vēl darbojas, bet nav mūsu- Priedaine, Vārme; -pārņemt apkures nodrošināšanu skolās, kultūras namos;	Tehnoloģiju attīstība- vairāk tiek izmantota saules enerģija, zemes siltums, u.c. Patērētāji izvēlas alternatīvu, lokālu silt. Sistēmu ierīkošanu;
Ieviest jaunas tehnoloģijas (piem., saules enerģ.). kombinēt ar esošām;	Elektroenerģijas ieņēmumi atkarīgi no gāzes cenas- tai samazinoties -samazinās, palielinoties - palielinās;
Attīstīt papildus pakalpojumus, lai nodrošinātu efektīgāku personāla, tehnikas u.c. Resursu izmantošanu;	Valsts politika enerģētikā. Pēdējo gadu tendences- sarūk atbalsts atjaunojamo resursu izmantošanai;
Piesaistīt dažādu fondu (t.sk. banku) finansējumu;	Resursu- degvielas, kurināmā cenas paaugstināšanās nākotnē;
Samazināt ražošanas izmaksas;	Ierobežots kvalificēts personāls;
Paaugstināt personāla kompetenci un darba kvalitāti;	
Atjaunot tehnikas parku un instrumentu klāstu;	

### 3. SIA „KULDĪGAS SILTUMTĪKLI” VĪZIJA, STRATĒĢISKIE MĒRĶI UN POLITIKA

MISIJA	Kvalitatīva centralizētās siltumapgādes pakalpojuma nodrošināšana Kuldīgas pilsētas un novadu pagastu iedzīvotājiem, iestādēm un uzņēmumiem.
VIRSMĒRĶIS	Sabalansēt infrastruktūras attīstības nepieciešamību ar nākotnē plānotajiem patēriņa apjomiem un pieejamiem resursiem.
VĪZIJA	SIA „Kuldīgas siltumtīkli” – mūsdienīgs, efektīgs, pieejams, drošs un videi draudzīgs siltumapgādes uzņēmums ar labi pārvaldītu, uzturētu infrastruktūru, kompetentu un atsaucīgu personālu.
STRATĒĢISKIE MĒRĶI	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Modernas, videi draudzīgas, ar augstas efektivitātes iekārtām aprīkotas katlu mājas gan Kuldīgas pilsētā, gan novada pagastos;</li> <li>○ Rekonstruēti un no jauna izbūvēti siltumapgādes tīkli, kas nodrošina nelielus siltumenerģijas zudumus;</li> <li>○ Uzlabota siltumenerģijas datu uzskaites un nolasīšanas sistēma, kas ļauj datus nolasīt attālināti;</li> <li>○ Rēķinu par siltumenerģiju saņemšanu un apmaksu klientam iespējams veikt visērtākā veidā- gan izmantojot pasta, banku u.c iestāžu pakalpojumus, gan elektroniski izmantojot jaunākās tehnoloģijas un e-pakalpojumus;</li> <li>○ Tarifs par siltumapgādes pakalpojumiem ir konkurētspējīgs ar alternatīvo apkures veidu nodrošināšanas izmaksām;</li> <li>○ Siltumapgādes pakalpojums tiek nodrošināts nemainīgi augstā kvalitātē- bez pārtraukumiem, siltumnesēja temperatūra- ne mazāka kā minimāli noteiktā saskaņā ar līgumu nosacījumiem (temperatūras grafiki);</li> <li>○ Tiek īstenots investīciju plāns, lai nodrošinātu infrastruktūras ilgtspējīgu un nepārtrauktu darbību;</li> <li>○ Uzņēmumā strādā zinoši, atsaucīgi un labi motivēti darbinieki;</li> <li>○ Uzņēmums ir labs, prognozējams sadarbības partneris;</li> <li>○ Uzņēmumam ir laba sadarbība ar pašvaldību, pašvaldības iestādēm un uzņēmumiem.</li> </ul>

## ***POLITIKA***

SIA „Kuldīgas siltumtīkli” savā darbībā balstās uz šādiem pamatprincipiem:

- ✓ Pakalpojuma pieejamība- nodrošināt centralizēto siltumapgādes tīklu pieejamību Kuldīgas pilsētas siltumapgādes pakalpojumu teritorijā un Kuldīgas novada Pelču, Padures, Rendas un Rumbas pagastu ( apdzīvoto vietu- Renda, Ozoli, Mežvalde un Pelči) teritorijās ar iespēju centralizētās siltumenerģijas pakalpojumu lietot jebkuram iedzīvotājam, uzņēmumam vai iestādei, kur tas ir sociāli un ekonomiski pamatoti. Paplašināt centralizēto tīklu pieejamību ap esošiem siltumapgādes tīkliem, ar iespējām siltumapgādes pakalpojumu lietot jebkuram iedzīvotājam, uzņēmumam vai iestādei, kur tas ir sociāli un ekonomiski pamatoti.
- ✓ Izmaksu segšana un ilgtspējība- noteikt tarifus par pakalpojumiem tādā līmenī, lai ieņēmumi segtu visas darbības un uzturēšanas izmaksas, segtu jaunu investīciju un modernizāciju projektu kapitālizdevumus, kā arī veiktu kredītu maksājumus jau uzņemtajām saistībām.  
Tarifs par siltumenerģiju tiek aprēķināts un noteikts atbilstoši sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas padomes apstiprinātajiem noteikumiem- „Siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodika” .
- ✓ Personāls- uzlabot darbinieku darba ražīgumu, kompetenci un efektivitāti. Veikt darba apstākļu uzlabošanu, motivācijas paaugstināšanu (t.sk. pārskatīt algu sistēmas, bonusu u.c. uzlabošanas iespējas).
- ✓ Siltuma patēriņa uzskaitē, rēķinu izrakstīšana un maksājumu iekasēšana- nodrošināt, ka siltumenerģijas patēriņš tiek uzskaitīts katrā ēkā atsevišķi, izmantojot uz siltumtīklu ievada ēkā uzstādītu siltumenerģijas skaitītāju. Rēķins tiek piestādīts 1 reizi mēnesī par iepriekšējā mēnesī patērēto siltumenerģiju. Siltumenerģijas patēriņa uzskaites vienība ir MWh. Daudzdzīvokļu mājās rēķinus par katra dzīvokļa īpašuma patēriņu piestāda īpašuma lietotājam vai īpašniekam pārdalot katra mēneša kopējo mājas siltumenerģijas patēriņu proporcionāli dzīvokļa īpašuma apsildāmajai platībai. Maksājumus iekasē ar bezskaidras naudas norēķiniem, izmantojot komercbanku un atsevišķu tirgotāju ( piem., veikalu tīkls „Maxima”) sniegtos pakalpojumus.

## 4. SIA „KULDĪGAS SILTUMTĪKLI” FINANŠU UN NEFINANŠU MĒRĶI

### **FINANŠU MĒRĶI:**

Peļņas vai zaudējumu aprēķins (eur)

	2014	2015	2016	2017	2018
Neto apgrozījums	1 122 658	↑	↑	↑	↑
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	1 211 999	↑	↑	→	→
Bruto peļņa vai zaudējumi	-89 341	↓	↓	↓	↓
Administrācijas izmaksas	180 258	↑	↑	↗	↗
Pārējās izmaksas	88 125	↗	↗	↗	↗
Pārējie ieņēmumi	645 474	↑	↓	→	→
Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem	223 577	↓	↓	↓	↓
Nodokļi	3147	→	→	→	→
Peļņa vai zaudējumi pēc nodokļiem	220 430	↓	↓	→	→

Naudas plūsma (eur) (tiešā metode):

	2014	2015	2016	2017	2018
Naudas atlikums uz gada sākumu	191 489	73 664	↓	→	→
Pamatdarbības neto naudas plūsma	698 329	→	→	→	→
Finansēšanas darbības neto naudas plūsma	485 533	→	→	→	→
Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma	330 621	↓	→	→	→
Naudas atlikums uz gada beigām	73 667	↓	→	→	→

↑	Plānots pieaugums
↓	Plānots samazinājums
→	Plānots, ka paliks esošajā līmenī
↗	Plānots pieaugums inflācijas un resursu izmaksu pieauguma līmenī

**SIA „KULDĪGAS SILTUMTĪKLI” NEFINANŠU MĒRĶI**

- Jaunu klientu piesaiste;
- Efektivitātes paaugstināšana;
- Klientu apkalpošanas kvalitātes uzlabošana;
- Debitoru parādu atgūšanas efektivitātes paaugstināšana;
- E-pakalpojumu ieviešana (uzlabošana);
- SIA „Kuldīgas siltumtīkli” atpazīstamības veicināšana;
- Darbinieku kompetences paaugstināšana;
- Darbinieku darba apstākļu uzlabošana;

**Nefinanšu mērķu rezultatīvie rādītāji:**

Mērķis	Rezultatīvs rādītājs			
	2015	2016	2017	2018
Jaunu pieslēgumu izveide, skaits gadā	5	5	5	5
Siltumenerģijas zudumi gadā, % attiecībā pret saražoto un realizēto	22	21	20	19
Siltumskaitītāju aprīkošana ar attālināto datu nolasīšanas sistēmām. % no esošiem skaitītājiem	63	75	85	90
Kopējais iedzīvotāju parādu apjoms eur par siltumenerģiju pret iepriekšējo kalendāra gadu samazinās vismaz par ....%	10	5	7	7

## 5. SIA „KULDĪGAS SILTUMTĪKLI” RĪCĪBU PLĀNS 2015.- 2018. GADAM

Nr. p.k.	rīcības nosaukums	veicamie uzdevumi	2015	2016	2017	2018
<b>1.</b>	<b>Katlu māju uzlabošana, rekonstrukcija</b>					
1.1.	Lapeģļu 8	kārtējie profilaktiskie remontdarbi	X	X	X	X
		katla nr. 2 kurtuves mūrējuma un turbīnas remonts	X	-	-	-
		katla nr.3 kurtuves mūrējuma un turbīnas remonts	-	X	-	-
		katla nr. 2 dūmcauruļu un plaukta nomaiņa	-	-	X	-
		ārdu pakēpeniska nomaiņa visām kurtuvēm	X	X	X	X
		katla nr. 1 mūrējuma remonts	-	-	X	-
		degšanas procesa automāt. vadības sist. uzlabošana visiem katliem	-	-	X	-
		pelnu transportiera remonts	-	X	X	-
		kosmētiskais remonts	X	-	X	-
		katlu pamatu nobīžu monitorings	X	X	X	X
		datorsistēmu atjaunošana (t.sk. novērošanas sist.)	-	X	X	-
		kurināmā padeves sistēmas remonts (grīdas remonts, cilindru nomaiņa)	-	X	X	X
		jumta ventilatoru remonts	-	X	X	-
		iekšējo datortīklu uzlabošana	-	X	-	-
		skaitītāju uzstādīšana katlu saražotās siltumenerģijas uzskaitē	-	X	X	-
1.2.	Stacijas 6	kārtējie profilaktiskie remontdarbi, t.sk. Polytechnik un Turboden personāls	X	X	X	X
		rezerves kompresora uzstādīšana	X	-	-	-
		kurtuves remonts (mūrējumam)	-	X	X	-
		silikoneļļas iegāde turbīnai	-	X	-	-
		eļļas iegāde turbīnai	-	X	-	-
		šķerstransportiera remonts	-	X	X	-
		Airmax tīrīšanas caurules nomaiņa	-	X	-	X
		dilstošo rezerves daļu komplektu iegāde	X	X	X	X
		sūkņu, ventilatoru gultņu profilsakse, nomaiņa	-	X	X	X
		termoeļļas sūkņu remonts	X	-	X	-
		anodu nomaiņa avārijas dzesētājam	-	X	-	-

		zibens aizsardzības uzstādīšana dūmenim	X	-	-	-
		kondicionieru remonts	X	X	-	-
		vārtu sistēmas uzlabojumi	-	X	-	-
		datortīklu uzlabojumi	X	X	-	-
1.3.	Jelgavas 38	kārtējie profilaktiskie remontdarbi	X	X	X	X
		granulu degļa iegāde un uzstādīšana	X	-	-	-
		granulu iepildes sistēmas uzlabojumi	-	X	-	-
		ēkas vizuālā izskata uzlabošana	-	X	X	-
1.4.	Pansionāta k/m	kārtējie profilaktiskie remontdarbi	X	X	X	X
		zibens aizsardzības uzstādīšana dūmenim	-	X	X	-
1.5.	Pelču k/m	kārtējie profilaktiskie remontdarbi	X	X	X	X
		datu attālinātās nolasīšanas sistēmas uzlabošana	-	X	X	-
		katla vadības sistēmas nomaiņa 1 katlam	-	X	-	-
1.6.	Mežvaldes k/m	kārtējie profilaktiskie remontdarbi	X	X	X	X
		cirkulācijas sistēmas rekonstrukcija	X	-	-	-
		datu attālinātās nolasīšanas sistēmas uzlabošana	-	X	X	-
		granulu padeves sistēmas rekonstrukcija uz pņemo padevi	-	-	X	-
1.7.	Ozolu, Rendas, Padures k/m	kārtējie profilaktiskie remontdarbi	X	X	X	X
		datu attālinātās nolasīšanas sistēmas uzlabošana	-	X	X	-
		Rekonstrukcijas plāna un attīstības scenārija izstrāde	-	X	-	-
1.8.	Priedaines ciema k/m	attīstības koncepcijas izstrāde	-	X	-	-
<b>2.</b>	<b>Siltumtrašu remonts, izbūve</b>					
2.1.	Kuldīgas pilsētā					
2.1.1.	Remontdarbi	Tehnikas 1 pieslēguma rekonstrukcija	-	X	-	-
		Raiņa 21 apkalpes akas drenāžas izveide	X	X	-	-
		Liepājas 50 apkalpes akas rekonstrukcija, ventīļu nomaiņa	-	X	X	-
		ventīļu nomaiņa Rātskungu ielā	-	X	X	-
2.1.2.	Jaunu pieslēgumu izveide	Grants 29 A	-	X	-	-
		izpēte Stacijas iela- Domo	-	X	-	-
		izpēte Kalna iela - Baznīcas 30	-	X	-	-
		izpēte Virkas ielā- sporta centrs- Kaļķu iela	-	X	X	-
		izpēte Virkas muižas pieslēgumam	-	X	-	-
		izpēte Baznīcas 2	-	X	-	-
		izpēte Liepājas 7	-	X	X	-



		izpēte Liepājas 51	-	X	X	-
		Sūru iela- Kuldīgas slimnīca	X	X	X	X
2.1.3.	rekonstrukcija	siltumtīklu pārveide, optimizēšana Pilsētas laukuma k/m telpās	-	X	X	-
		siltumtīklu pārveide, optimizēšana Centra skolas k/m telpās	-	X	X	-
2.1.4.	inventarizācija	datu apzināšana, uzkrāšana, pārveidšana uz e-vidi (piem., GIS sistēmā)	-	X	-	X
2.2.	Pagastu teritorijās	kārtējie profilaktiskie remontdarbi	X	X	X	X
		Rendas siltumtīklu remontu un rekonstrukcijas plāna izstrāde	-	X	-	-
<b>3.</b>	<b>Siltumskaitītāju remonts nomaiņa</b>					
3.1.	pilsētā, pagastos	profilakse, kārtējā pārbaude un verifikācija	X	X	X	X
		nederīgo siltumskaitītāju nomaiņa	X	X	X	X
		skaitītāju aprīkošana ar datu attālinātu nolasīšanas sistēmu	X	X	X	-
<b>4.</b>	<b>Tehnikas, instrumentu, datortehnikas un programmatūras remonts, nomaiņa</b>					
4.1.	traktortehnika, autoparks	kārtējie remonts				
		Citroen Berlingo aprīkošana ar gāzes iekārtām	-	X	-	-
		Citroen Berlingo aprīkošana ar GPS iekārtām	-	X	-	-
		Opel Zafira remonts	X	X	-	-
		Opel Zafira nomaiņa	-	-	X	-
		Ford Transit nomaiņa uz jaunāku	-	-	X	-
		VW Jetta nomaiņa	-	X	X	-
		Opel Combo nomaiņa	-	X	-	-
		T-40 nomaiņa	-	-	X	-
		Liebherr aprīkošana ar GPS iekārtu	-	-	-	-
		Hidromex riepu nomaiņa	X	-	-	-
		privātā transporta izmantošanas darba vajadzībām kārtības izstrāde	-	X	-	-
4.2.	Datortehnika, programmatūra	profilaktiskie darbi	X	X	X	X
		signalizācijas remonts Stacijas ielas ēkai	-	X	-	-
		grāmatvedības programmas nomaiņa	X	-	-	-
		datortehnikas nomaiņa	X	X	X	-
4.3.	Instrumenti	Nolietoto instrumentu atjaunošana	X	X	X	X
		Jaunu instrumentu iegāde (kapara lodējamais)	-	X	-	-
		Jauna metināmā aparāta iegāde	-	-	X	-

Nr. p.k.	rīcības nosaukums	veicamie uzdevumi	2015	2016	2017	2018
<b>5.</b>	<b>Personāla jautājumu uzlabošana</b>					
		"atslēgas amatu" darbinieku pēctecības nodrošināšana	X	X	-	-
		struktūrvienību apvienošanas modeļa izstrāde un ieviešana	-	X	X	-
		algu sistēmas izvērtēšana, darbinieku motivācijas novērtēšana	-	X	X	X
		darbinieku kompetences un motivācijas paaugstināšanas pasākumu veikšana	X	X	X	X
<b>6.</b>	<b>Uzņēmuma tēla uzlabošana</b>					
		jaunas, funkcionālas mājas lapas izveide	-	X	-	-
		pārskatāmas informācijas par patērēto siltumenerģiju sagatavošana, datu publicēšana mājas lapā	-	X	X	X
		izvērstākas publikācijas Novada vēstīs, Kurzemniekā	X	X	X	X
<b>7.</b>	<b>Citi jautājumi</b>					
	vasaras maksājums	veikti aprēķini un sagatavots priekšlikums, lai atteiktos no atlaides piemērošanas par vasaras maksājumu	-	X	-	-
	jaunu klientu piesaiste	izstrādāts pilotprojekts- veikti aprēķini un noteiktas nepieciešamās investīcijas, lai atjaunotu karstā ūdens padevi vienai daudzdzīvokļu mājai.	-	X	-	-